

## مقاله پژوهشی

# نیازسنجی آموزشی کارشناسی مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی مبتنی بر بسته‌های طرح تحول و نوآوری در آموزش علوم پزشکی

پیوند باستانی<sup>۱</sup>, عاطفه گلریز<sup>۲</sup>, رامین روانگرد<sup>۱</sup>, زهرا کاووسی<sup>۳</sup>, ریتا رضایی<sup>۱</sup>,  
ویدا کشتکاران<sup>۴</sup>, محمدامین بهرامی<sup>\*</sup>

<sup>۱</sup> دانشیار، مرکز تحقیقات منابع انسانی سلامت، دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی فارس، شیراز، ایران

<sup>۲</sup> دانشجوی کارشناسی مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی، دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی فارس، شیراز، ایران

<sup>۳</sup> استاد، مرکز تحقیقات منابع انسانی سلامت، دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی فارس، شیراز، ایران

<sup>۴</sup> کارشناس ارشد آموزش بهداشت، گروه مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی، دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی فارس، شیراز، ایران

\* نویسنده مسؤول: محمدامین بهرامی  
[aminbahrami1359@gmail.com](mailto:aminbahrami1359@gmail.com)

## چکیده

**زمینه و هدف:** بازنگری برنامه‌های درسی مبتنی بر نیازسنجی از ذی نفعان از جمله کارکردهای ضروری و مستمر نظامهای آموزشی است. هدف این پژوهش، نیازسنجی آموزشی دوره کارشناسی مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی از دیدگاه آموزش گیرندگان بود.

**روش پژوهش:** این مطالعه مقطعی در سال های ۱۳۹۸-۹۹ در دانشگاه علوم پزشکی شیراز انجام شد. نمونه گیری به صورت طبقه‌ای-تصادفی از ورودی‌های سال‌های مختلف انجام شد. ۴۰ نفر از دانشجویان کارشناسی مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی در پژوهش شرکت کردند. داده‌ها، با استفاده از یک پرسشنامه محقق ساخته جمع آوری شد. روایی و پایایی پرسشنامه، در یک مطالعه پایلوت مورد تأیید قرار گرفت. تحلیل داده‌ها با استفاده از آماره‌های توصیفی و نرم افزار SPSS<sup>۲۱</sup> انجام گرفت.

**یافته‌ها:** ۶۴/۱ درصد از مشارکت کنندگان، رشته تحصیلی خود را بدون آشنایی قبلی و یا با آشنایی کم انتخاب کرده بودند. بیش از ۶۰ درصد آن‌ها، صرفاً جهت استفاده از مزایای مدرک تحصیلی این رشته را انتخاب کرده بودند. تنها ۲۲/۵ درصد از شرکت کنندگان، دارای رضایت زیاد و خیلی زیاد از تحصیل در رشته مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی بودند. در عین حال، ۶۵ درصد از آن‌ها قابلیت کارآفرینی داشتند. آموختگان این رشته را در حد متوسط و بیش از آن ارزیابی کردند. اکثریت پاسخ دهنده‌گان، آموزش در عرصه را در برآورده کردن نیازهای شغلی مفید دانسته اما معتقد بودند که دوره‌های آموزش در عرصه نیازمند اصلاح است. محتوای آموزشی مورد نیاز دانشجویان کارشناسی مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی شناسایی و در ۱۸ حیطه طبقه بندی گردید.

**نتیجه گیری:** یافته‌های پژوهش نشان داد که برنامه درسی دوره کارشناسی مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی نیازمند بازنگری و اصلاح می‌باشد.

**واژه‌های کلیدی:** نیازسنجی آموزشی؛ آموزش پاسخگو؛ برنامه درسی؛ مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی

ارجاع:  
باستانی پیوند، گلریز عاطفه، روانگرد، رامین، کاووسی زهرا، رضایی ریتا، کشتکاران ویدا و همکاران، نیازسنجی آموزشی کارشناسی مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی مبتنی بر بسته‌های طرح تحول و نوآوری در آموزش علوم پزشکی، راهبردهای مدیریت در نظام سلامت، ۱۴۰۰:۷۹-۱۶۷.

تاریخ دریافت: ۱۴۰۰/۰۵/۲۵  
تاریخ اصلاح نهایی: ۱۴۰۰/۰۶/۱۶  
تاریخ پذیرش: ۱۴۰۰/۰۶/۲۰

سازی کارکردهای نظام آموزش عالی مغفول مانده و توجه کافی به آن نشده است. گزارش‌ها نشان می‌دهند که علی رغم توسعه کمی قابل توجه نظام آموزش عالی کشور، توسعه و ارتقاء کیفی همچنان نیازمند توجه و تلاش است. طرح تحول و نوآوری در آموزش پژوهشکی از جمله تلاش‌های اخیر در حوزه آموزش عالی است که با هدف ارتقاء آموزش علوم پژوهشکی و محتوی ۱۲ بسته تحول و نوآوری از سال ۱۳۹۴ ابلاغ و اجرا شده است<sup>(۹)</sup>. ارزشیابی محتواهای آموزشی و بازنگری برنامه‌های درسی از جمله اقدامات برخی از بسته‌های این طرح بوده و در عین حال، پیش نیاز دستیابی به اهلیت‌های سام بسته‌ها است.

رشته مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی از جمله رشته‌های تعریف شده در دانشگاه‌های علوم پزشکی کشور است که با هدف تربیت مدیران کارآمد برای سطوح و اجزاء مختلف نظام سلامت طراحی شده است. این رشته آموزشی، دارای سابقه طولانی در دنیا بوده و در ایران نیز در ابتدا به صورت دوره آموزشی کوتاه مدت با عنوان "اداره امور بیمارستان‌ها" و از سال ۱۳۶۳ به عنوان دوره کارشناسی تصویب شده است. هم اکنون نیز تربیت دانشجو در مقاطع مختلف تحصیلی این رشته در تعدادی از دانشگاه‌های علوم پزشکی کشور در حال انجام است (۳). مطالعات مختلف نشان داده‌اند که محتوای آموزشی این رشته دانشگاهی نیز به مانند سایر دوره‌های آموزشی نیازمند بازنگری، اصلاح و به روزرسانی مستمر می‌باشد. بیگ زاده و همکاران (۱۳۹۲) در یک مطالعه کیفی با هدف تبیین چالش‌های برنامه آموزشی مقطع کارشناسی رشته مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی نتیجه گرفته‌اند که سرفصل دروس و محتوای آموزشی از جمله اصلی‌ترین چالش‌های آموزش فعلی این رشته در دانشگاه‌های کشور می‌باشد. آن‌ها گزارش کرده‌اند که برنامه درسی فعلی به دلیل روزآمد نبودن و عدم تناسب با شرایط و تحولات جامعه، پاسخگوی نیازهای شغلی دانش‌آموختگان و انتظارات حرفه‌ای آن‌ها نبوده و نیازمند اصلاح و بهسازی است (۳). اصلاح برنامه‌های آموزشی نیز نیازمند اخذ نظرات ذینفعان مختلف از جمله آموزش گیرنده‌گان می‌باشد. شناسایی دیدگاه‌های آموزش گیرنده‌گان، رویکردی مورد استفاده و مفید برای ارزشیابی و بازنگری برنامه‌های درسی است. با توجه به مسائل پیش گفته، هدف پژوهش حاضر، نیازمنجی آموزشی مقطع کارشناسی مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی، از دیدگاه آموزش،

نظام‌های آموزش عالی، مسؤولیت تربیت و تأمین نیروی انسانی متخصص مورد نیاز جوامع را به عهده دارند. این نظام‌ها نقش تعیین‌کننده‌ای در ابعاد مختلف توسعه نظریه توسعه اقتصادی؛ اجتماعی؛ فرهنگی و سیاسی ایفا می‌نمایند (۱). بنابراین، کیفیت عملکرد آن‌ها، یک عامل اساسی و تأثیرگذار در حفظ و توسعه سرمایه‌های ملی و ایجاد مزیت رقابتی در دنیای متحول و متغیر کنونی می‌باشد (۲، ۳). امروزه در سراسر دنیا، نظام‌های آموزش عالی با چالش‌های متنوع و متعددی مواجهند. کاهی کیفیت آموزش؛ عدم تناسب دوره‌های آموزشی با نیازها و اولویت‌های جامعه؛ ناکارآمدی دانش آموختگان در حل چالش‌ها و مسائل؛ افزایش روزافروزن تقاضا برای ورود به دوره‌های آموزش عالی بدون توجه به ظرفیت‌های موجود و نیازها؛ فقدان ارتباط نظام آموزشی با سایر نظام‌ها از جمله صنعت؛ انتظارات روزافروزن و فشارهای مالی از جمله چالش‌های اصلی نظام‌های آموزش عالی می‌باشند (۴، ۵). لذا، بازبینی، اصلاح و بهسازی ابعاد مختلف نظام‌های آموزشی از جمله اولویت‌های جاری جوامع مختلف می‌باشد. برنامه‌های درسی، یکی از ابعاد نیازمند ارزشیابی و بهسازی مستمر در نظام‌های آموزشی است. یک برنامه درسی، طرح کلی و کلان فعالیت‌های آموزشی برای تربیت نیروی انسانی متخصص در یک زمینه خاص است (۶). برنامه درسی جوهره هر نظام آموزشی است و کارآمدی نظام آموزشی تا حد زیادی به مطلوبیت برنامه‌های آموزشی و توانایی آن در پاسخ به نیازها و تحولات جامعه بستگی دارد. عدم ارزشیابی و اصلاح مستمر و روزآمد نبودن برنامه‌های درسی، آن‌ها را مبتلا به پدیده کهنه‌گی تدریجی (به زوال رفتن برنامه درسی) نموده و تحقق اهداف و رسالت نظام آموزشی را با مانع مواجه می‌کند (۷، ۸). بنابراین، بازنگری و تجدیدنظر مستمر در سرفصل و محتوای دوره‌های آموزش عالی با هدف اصلاح آن‌ها براساس نیازهای نوظهور از جمله ضرورت‌های اجتناب ناپذیر برای حفظ و ارتقاء عملکرد کلی نظام آموزش عالی است (۹-۱۰).

اگرچه بازنگری برنامه‌های درسی، در موارد بسیاری به عنوان یک وظیفه ذاتی و جاری برای نظام‌های آموزش عالی تعریف شده است؛ اما غفلت از این کارکرد حیاتی و به تأخیرانداختن آن و نیز عدم استفاده از رویکردهای همه جانبه و مناسب در بازنگری محتواهای آموزشی همچنان یک چالش جدی است (۵-۸). شواهد نشان می‌دهند که در ایران نیز، بازنگری برنامه‌های درسی، و بهینه



تعلق گرفت. در تحلیل داده‌ها، بازه‌های ۱ تا ۲/۳۴، ۲/۳۳ تا ۳/۶۷ و ۳/۶۸ تا ۵، به ترتیب به عنوان وضعیت ضعیف، متوسط و خوب در نظر گرفته شد.

داده‌های جمع آوری شده با استفاده از آماره‌های توصیفی و نرم افزار SPSS ۲۱ تجزیه و تحلیل شد. شرکت در پژوهش آگاهانه و داوطلبانه بود. اطلاعات فردی مشارکت کنندگان به صورت محرومانه حفظ شد. ملاحظات اخلاقی، براساس پروتکل‌های موجود رعایت شد و این پژوهش، در تاریخ ۱۳۹۸/۱۲/۱۰ به عنوان طرح پژوهشی توسط دانشگاه علوم پزشکی شیراز ثبت گردید.

#### یافته‌ها

۴۰ نفر از دانشجویان مشغول به تحصیل در دوره کارشناسی مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی دانشگاه علوم پزشکی شیراز در پژوهش شرکت کردند. تمامی شرکت کنندگان در محدوده سنی ۲۰ تا ۲۵ سال بودند. ۶۵ درصد (۲۶ نفر) از آن‌ها، زن و ۳۵ درصد (۱۴ نفر) مرد بودند. در جدول ۱، میزان آشنایی پاسخ دهنده‌گان با رشته تحصیلی پیش از ورود به دانشگاه گزارش شده است.

جدول ۱: میزان آشنایی پاسخ دهنده‌گان با رشته مدیریت خدمات بهداشتی پیش از ورود به دانشگاه

میزان آشنایی با رشته پیش از ورود به دانشگاه	فرارونی	درصد
اصلاً	۱۲	۳۰/۸
کم	۱۳	۳۳/۳
متوسط	۱۱	۲۸/۲
زیاد	۳	۷/۷
جمع کل	۳۹	۱۰۰

براساس جدول ۱، اکثریت پاسخ دهنده‌گان، پیش از ورود به دانشگاه با رشته انتخابی خود، اصلاً آشنایی نداشته و یا آشنایی کمی داشته‌اند. در جدول ۲، علت انتخاب رشته تحصیلی پاسخ دهنده‌گان ارائه شده است.

جدول ۲: علت انتخاب رشته مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی توسط مشارکت گنندگان

علت انتخاب رشته مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی	فرارونی	درصد
احساس نیاز به کسب دانش و مهارت	۸	۲۰/۵
بهره مندی از مزایای مدرک تحصیلی	۲۵	۶۴/۱
علاقه به رشته	۶	۱۵/۴
جمع کل	۳۹	۱۰۰

گیرندگان و مبتنی بر اولویت‌های طرح تحول و نوآوری در آموزش پژوهشی بود.

#### روش پژوهش

این پژوهش، از نوع مطالعات مقطعی بود که در سال‌های ۱۳۹۸-۹۹ در دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی فارس انجام شد. جامعه پژوهش شامل دانشجویان مشغول به تحصیل در دوره کارشناسی رشته مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی بود. حجم نمونه مورد نیاز با استفاده از محاسبه‌گر آنلاین حجم نمونه محاسبه شد. نمونه گیری به صورت طبقه‌ای-تصادفی از ورودی‌های سال‌های مختلف انجام شد. شرط ورود به مطالعه اتمام حداقل ۲ ترم تحصیلی در رشته مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی بود.

داده‌های مورد نیاز با استفاده از یک پرسشنامه محقق ساخته جمع آوری شد. این پرسشنامه، با استفاده از بررسی متون موجود و نیز در نظر گرفتن اولویت‌های طرح تحول و نوآوری در آموزش علوم پزشکی طراحی شد. روایی پرسشنامه از طریق اخذ نظرات اعضای هیأت علمی گروه مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی؛ دانشگاه علوم پزشکی شیراز مورد بررسی قرار گرفت. پایایی پرسشنامه نیز، در یک مطالعه پایلوت با مشارکت ۱۸ نفر از جامعه پژوهش و از طریق محاسبه ضربی آلفای کرونباخ تأیید شد.

پرسشنامه طراحی شده شامل یک بخش اطلاعات جمعیت شناختی پاسخ دهنده (سن و جنس) و ۴ بخش مرتبط به سوالات پژوهش شامل (۱) میزان آشنایی پیش از ورود به دانشگاه و رضایت از تحصیل در رشته (میزان آشنایی با رشته، علت انتخاب رشته، میزان رضایت از تحصیل در رشته، توانایی ایجاد کار، عنوان پیشنهادی برای رشته؛ ۲) میزان پاسخگو بودن برنامه آموزش فعلی (ارتباط تحصیلات دانشگاهی با پاسخگو بودن نیازهای شغلی در آینده و تامین انتظارات شغلی؛ ۳) دانش و مهارت مورد نیاز دانش آموختگان مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی و ۴) عرصه‌های مورد نیاز برای تربیت دانشجویان مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی بود. همچنین، این پرسشنامه دارای یک سؤال باز به منظور دریافت سایر پیشنهادات پاسخ دهنده بود. پاسخ دهی به سوالات بر روی طیف ۵ گزینه‌ای لایکرت (اصلاً تا کاملاً و یا خیلی کم تا خیلی زیاد) انجام شد که به ترتیب به این گزینه‌ها امتیاز ۱ تا ۵

براساس جدول ۴، از دیدگاه اکثریت پاسخ دهنده‌گان، تحصیل در رشته مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی قابلیت متوسط و زیادی برای کارآفرینی در فرد ایجاد می‌نماید. همچنین، ۵۲/۶ درصد از پاسخ دهنده‌گان، عنوان فعلی (مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی) را عنوان مناسب برای رشته تحصیلی دانستند. ۲۳/۷ درصد نیز عنوان "مدیریت سلامت" و ۲۳/۷ دیگر نیز عنوان "مدیریت مراقبت‌های سلامت" را عنوان مناسب برای رشته تحصیلی ذکر کردند. در مورد میزان برآورده کردن نیازهای شغلی آینده، ۷۵ درصد ۳۰ درصد (نفر) از پاسخ دهنده‌گان معتقد بودند که تحصیل در رشته مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی، به میزان "متوسط" پاسخگوی نیازهای شغلی آینده خواهد بود. در این مورد، ۲۹/۵ درصد (۹ نفر) از پاسخ دهنده‌گان، گزینه "کم" و ۲/۵ درصد (یک نفر) گزینه "اصلاً" را انتخاب نمودند. در عین حال، ۵۲/۵ درصد (۲۱ نفر) از پاسخ دهنده‌گان، معتقد بودند که تحصیل در این رشته، انتظارات شغلی آن‌ها را به میزان "زیاد" و یا "کاملاً" تأمین می‌نماید.

در جدول ۵ (پیوست)، دیدگاه پاسخ دهنده‌گان در مورد محتوای آموزشی مورد نیاز دانشجویان دوره کارشناسی مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی در ۳ سطح دانش؛ نگرش و مهارت گزارش شده است. دانش به معنی توانایی ذهنی و شناختی بازخوانی و پردازش داده‌ها، آشنایی با نظریه‌ها و مفاهیم و آگاه بودن به مفاهیم و واقعیت‌ها؛ نگرش به مفهوم احساس و اعتقاد نسبت به کسی یا چیزی و مهارت به صورت توانایی انجام وظایف و فعالیت‌ها تعریف شده است.

در جدول ۶، یافته‌های مربوط به دیدگاه پاسخ دهنده‌گان در مورد دوره‌های آموزش در عرصه رشته مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی گزارش شده است.

براساس یافته‌های جدول ۲، اکثریت پاسخ دهنده‌گان "بهره مندی از مزایای مدرک تحصیلی" را به عنوان علت انتخاب رشته تحصیلی خود گزارش کرده اند. میزان رضایت پاسخ دهنده‌گان از تحصیل در رشته مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی در جدول ۳ گزارش شده است.

جدول ۳: میزان رضایت کلی پاسخ دهنده‌گان از تحصیل در رشته مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی

میزان رضایت کلی از رشته تحصیلی	درصد	فراوانی	
خیلی کم	۲	۵	
کم	۱۰	۲۵	
متوسط	۱۹	۴۷/۵	
زیاد	۷	۱۷/۵	
خیلی زیاد	۲	۵	
جمع کل	۴۰	۱۰۰	

براساس جدول ۳، اکثریت مشارکت کننده‌گان دارای میزان رضایت خیلی کم تا متوسط از رشته تحصیلی خود بوده‌اند. دیدگاه پاسخ دهنده‌گان در مورد قابلیت‌های کارآفرینی رشته تحصیلی در جدول ۴ ارائه شده است.

جدول ۴: دیدگاه مشارکت کننده‌گان در مورد قابلیت کارآفرینی دانش آموختگان مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی

قابلیت کارآفرینی دانش آموختگان مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی	درصد	فراوانی	
خیلی کم	۲	۵	
کم	۱۲	۳۰	
متوسط	۲۰	۵۰	
زیاد	۶	۱۵	
خیلی زیاد	-	-	
جمع کل	۴۰	۱۰۰	

جدول ۶: دیدگاه مشارکت کننده‌گان در مورد آموزش در عرصه

سوال					
فراوانی (درصد)					
اصلاً	کم	متوسط	زیاد	کاملاً	
(۲/۵) ۱	(۲۰) ۸	(۲۵) ۱۰	(۳۷/۵) ۱۵	(۱۵) ۶	حضور در عرصه (کارآموزی و کارورزی) در دوره تحصیل تا چه حد به تأمین نیازهای شغلی در آینده (در صورت اشتغال در مشاغل مرتبط) کمک می‌کند؟
(۱۷/۵) ۷	(۴۷/۵) ۱۹	(۲۰) ۸	(۷/۵) ۳	(۷/۵) ۳	تا چه میزان با شیوه فعلی ارائه دوره‌های کارآموزی و کارورزی موافق هستید؟



سلامت؛ بازاریابی؛ فن آوری‌های نوین سلامت؛ مدیریت آموزشی؛ شایستگی‌های بالینی و حضور در عرصه طبقه بندی شد.

بیگ زاده و همکاران (۱۳۹۳) در پژوهشی به بررسی چالش‌های برنامه آموزشی دوره کارشناسی مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی پرداخته‌اند. آن‌ها، چالش‌های شناسایی شده را در ۳ دسته کلی برنامه درسی؛ عرصه‌های بالینی و اهداف برنامه طبقه بندی کرده و نتیجه گرفته‌اند که سرفصل دروس و اهداف این برنامه آموزشی اثربخشی لازم را ندارند. همچنین، یافته‌های آن‌ها نشان داده است که آموزش در عرصه دانشجویان مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی، باید از لحاظ مواردی از قبیل برگزاری کلاس‌های توجیهی، آموزش مهارت‌های مبتنی بر بیمارستان و مربیان توانمند مورد توجه قرار گیرند (۳). براتی و همکاران (۱۳۹۵) نیز در یک مطالعه کیفی، مهارت‌ها و توانمندی‌های مورد نیاز مدیران بیمارستان‌ها را شامل تعامل و ارتباطات؛ تجربه کاری؛ دانش مدیریتی؛ شناخت بیمارستان؛ علاقه و انگیزه؛ تفکر سیستمی و حل مسئله؛ ویژگی‌های شخصیتی و اخلاق مداری شناسایی کرده و توانمندسازی قبل از تصدی پست مدیریتی و پس از آن را به عنوان رویکردهای کلی تربیت مدیران بیمارستان ذکر کرده‌اند (۱۰). جوادی و همکاران (۱۳۸۶) در یک پژوهش دیگر دیدگاه مربیان و دانشجویان دانشگاه علوم پزشکی اصفهان را در مورد وضعیت درس کارآموزی رشته مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی بررسی نموده‌اند. آن‌ها نتیجه گرفته‌اند که دروس کارآموزی خصوصاً در حیطه عرصه‌های کارآموزی که پاسخگویان کمترین میانگین نمره را به آن داده بودند نیاز به توجه و دقت نظر بیشتری دارد. در این زمینه برای تسهیل و سودمند بودن کارآموزی‌ها، بایستی تمرکز مسؤولان و برنامه ریزان آموزشی بر آشنایی، توجیه و جلب مشارکت پرسنل مراکز بهداشتی درمانی باشد (۱۱). ابولقاسم گرجی و همکاران (۱۳۹۷) در مطالعه‌ای با عنوان "بازنگری دوره آموزشی در راستای تأمین نیازهای بخش سلامت: مقطع کارشناسی ارشد رشته مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی" علاوه بر پیشنهاد تغییر در عناین دروس اصلی، ۲۵ عنوان درس تخصصی و ۲۸ عنوان درس اختیاری در ۸ اولویت را پیشنهاد داده‌اند (۱۲). اخوتی و همکاران (۱۳۹۳) در پژوهشی به ارزشیابی برنامه

براساس جدول ۶، اکثریت پاسخ دهنده‌گان معتقد بودند که حضور در عرصه به تأمین نیازهای شغلی کمک می‌کند اما شیوه برگزاری دوره‌های آموزش در عرصه نیاز به اصلاح دارد. یافته‌های دیگر در این مورد نشان داد که ۸۲/۵ درصد از پاسخ دهنده‌گان برگزاری مستمر دوره‌های آموزش در عرصه در طول تحصیل (به صورت کارآموزی و کارورزی) را مفید می‌دانند در حالیکه ۱۷/۵ درصد برگزاری فشرده این دوره‌های پیشنهاد می‌نمایند. همچنین، پاسخ دهنده‌گان، سطح اول شبکه مراقبت‌های سلامت (خانه بهداشت و پایگاه بهداشتی)؛ بیمارستان‌های آموزشی؛ واحدهای ستادی دانشگاه علوم پزشکی؛ بخش خصوصی مراقبت‌های سلامت (مانند بیمارستان‌های خیریه)؛ سازمان تأمین اجتماعی و واحدهای تابعه؛ سازمان‌های بیمه گر؛ سازمان هلال احمر و واحدهای تابعه؛ سازمان پزشکی قانونی و واحدهای تابعه؛ سازمان انتقال خون و واحدهای تابعه و سازمان نظام پزشکی و واحدهای تابعه را به عنوان عرصه‌های مفید برای برگزاری دوره‌های حضور در عرصه دانشجویان مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی معرفی کردند.

## بحث

هدف این پژوهش، نیازسنجی آموزشی دوره کارشناسی رشته مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی از دیدگاه آموزش گیرندگان بود. یافته‌های پژوهش نشان داد که غالب مشارکت کنندگان بدون آشنایی قبلی و علاقه وارد این دوره آموزشی شده و دارای رضایت کم تا متوسط از رشته تحصیلی خود می‌باشند. در عین حال، آن‌ها پتانسیل کارآفرینی دانش آموختگان این رشته تحصیلی را خوب ارزیابی کردند. همچنین، در این پژوهش محتواهای آموزشی مورد نیاز در سطوح دانش، نگرش و مهارت از دیدگاه آموزش گیرندگان شناسایی شد که می‌تواند مبنایی برای بازنگری برنامه درسی فعلی باشد. محتواهای پیشنهادی پاسخ دهنده‌گان در ۱۸ طبقه شامل آشنایی با نظامهای سلامت و اجزاء آن؛ برنامه ریزی؛ سازماندهی؛ هماهنگی؛ رهبری؛ کنترل؛ تصمیم گیری؛ خلاقیت و نوآوری؛ مدیریت اطلاعات سلامت؛ مدیریت منابع انسانی؛ اقتصاد، بیمه و حسابداری؛ رفتار حرفه‌ای؛ تحقیق و توسعه در مراقبت‌های

(۱۳۹۷) نیز در مطالعه‌ای مشابه، مشکلات درس‌های کارآموزی در عرصه یک تا چهار مقطع کارشناسی رشته‌ی مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی را به ۳ حیطه حیطه مشکلات مربوط به مریبان، مشکلات مربوط به فیلد کارآموزی و مشکلات مربوط به کارپوشه ارایه شده به منظور ارزیابی طبقه بندی کرده‌اند (۱۶). کریمی و همکاران (۱۳۹۰) در پژوهشی دیگر به نیازسنجی آموزش مدامون حرفه‌ای دانش آموختگان مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی پرداخته‌اند. آن‌ها دریافته‌اند که پاسخ گویان در بین حیطه‌های مورد بررسی (مهارت‌های فنی، نظری و ادراکی)، به حیطه‌ی مهارت‌های فنی و عملیاتی نیاز بیشتری دارند. در این مطالعه، استفاده از نرم افزارهای رایانه‌ای، بالاترین امتیاز را در بین مهارت‌های فنی شناسایی شده به خود اختصاص داده است. همچنین، در حیطه‌ی مهارت‌های نظری و ادراکی، مبحث جهانی شدن و چند فرهنگی شدن سازمان‌ها بالاترین امتیاز را در بین کل نیازهای احساس شده در این مطالعه داشت (۱۷). با توجه به یافته‌های مطالعات اشاره شده و نیز یافته‌های این پژوهش، اصلاح و به روزرسانی مستمر برنامه آموزشی دوره کارشناسی مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی ضروری به نظر می‌رسد. هرگونه بازنگری برنامه‌های درسی نیز نیازمند نیازسنجی از دیدگاه ذی‌نفعان از جمله آموزش گیرندگان می‌باشد. اولویت‌های استناد بالادستی و نیز یافته‌های این مطالعه و مطالعات مشابه می‌توانند در اینگونه اصلاحات مورد استفاده قرار گیرند. این مطالعه، در کنار نقاط قوت آن دارای ضعف‌هایی بود. مطالعه به صورت مقطعی انجام شد؛ داده‌ها از دانشجویان یک دانشگاه جمع آوری گردید و نیازسنجی از دیدگاه یک گروه از ذی‌نفعان انجام شد.

### نتیجه گیری

نیازسنجی آموزشی دوره‌های مختلف آموزش عالی مبتنی بر اولویت‌های کشور و از دیدگاه ذی‌نفعان متنوع می‌تواند ضمن شناسایی نیازهای آموزشی به بازنگری و اصلاح این دوره‌ها کمک کند. مطالعه حاضر نشان داد که برنامه آموزشی دوره کارشناسی مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی به بازنگری و اصلاح نیاز دارد. این یافته‌ها می‌توانند در بازنگری برنامه آموزشی دوره مذکور مورد استفاده قرار گیرند.

آموزشی دوره کارشناسی مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی در دانشگاه علوم پزشکی کرمان پرداخته‌اند. آن‌ها در مطالعه خود، در مجموع، این دوره آموزشی را نسبتاً مطلوب ارزیابی کرده و نقاط قوت و ضعف آن در ابعاد درون داد، فرآیند و برون داد را مشخص کرده‌اند (۱). ظهیری و ترابی پور (۱۳۹۰) نیز در مطالعه‌ای، برنامه‌های کارآموزی رشته مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی را در دانشگاه جندی شاپور اهواز ارزیابی نموده‌اند. آن‌ها نتیجه گرفته‌اند که در مقایسه با استانداردهای آموزشی، برنامه‌های کارآموزی دانشجویان رشته مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی دانشگاه جندی شاپور اهواز، دارای اثربخشی مطلوب و رضایت‌بخشی نمی‌باشد. لذا بازنگری جدی و اعمال اصلاحات لازم در برنامه ریزی و اجرای کارآموزی، در راستای تحقق اهداف آموزشی دانشجویان این رشته را ضروری دانسته‌اند (۲). مرادی و همکاران (۱۳۹۶) در مطالعه‌ای با هدف بررسی میزان روحیه کارآفرینی در دانشجویان مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی دانشگاه علوم پزشکی اصفهان، روحیه کارآفرینی دانشجویان مرد مطالعه را در حد متوسط و بهتر از آن ارزیابی نموده‌اند (۱۳). در مورد میزان رضایت دانشجویان کارشناسی مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی از رشته تحصیلی خود، سنجای نسب و همکاران (۱۳۸۹) در مطالعه‌ای در یکی از دانشگاه‌های علوم پزشکی تهران گزارش کرده‌اند که بیش از ۶۸ درصد از مشارکت کنندگان، از دروس اصلی و تخصصی و بیش از ۴۲ درصد آن‌ها از محتوای کارآموزی رضایت داشته‌اند. آن‌ها همچنین، گزارش کرده‌اند که حدود ۴۰ درصد دانشجویان مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی، پیش از ورود به دانشگاه، آشنایی کمی با رشته انتخابی خود داشته‌اند (۱۴). بردباز و همکاران (۱۳۹۷) در مطالعه‌ای دیگر با هدف شناسایی مشکلات کارآموزی دانشجویان مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی، این مشکلات را در ۴ دسته مشکلات مربوط به سطح کلان، دانشکده و اساتید، بیمارستان و دانشجو طبقه بندی کرده و انجام مداخلات در سطح سیاستگذاری نظام آموزش پزشکی در جهت بهبود کوریکولوم آموزشی و سرفصل درس کارآموزی، همچنین استفاده از اهرم‌های انگیزشی جهت تعامل هر چه بهتر کارکنان بیمارستان با مریبان کارآموزی و دانشجویان را ضروری دانسته‌اند (۱۵). جنتی و همکاران



نگارش و اصلاح مقاله: پ. ب، ع. گ، ر. ر، ز. ک، ر. ر، و. ک،  
م الف. ب

#### سازمان حمایت کننده

این مقاله حاصل طرح تحقیقاتی با شماره ۲۰۰۴۶ می‌باشد  
که با حمایت دانشگاه علوم پزشکی شیراز انجام شده است.

#### تعارض منافع

هیچگونه تعارض منافعی از سوی نویسنندگان گزارش نشده  
است.

#### سپاسگزاری

نویسنده‌گان بدینوسیله بر خود لازم می‌دانند از معاونت  
تحقیقات و فن آوری دانشگاه علوم پزشکی شیراز قادرانی  
نمایند.

#### مشارکت نویسنده‌گان

طراحی پژوهش: پ. ب، ر. ر، ز. ک، ر. ر، و. ک، م الف. ب  
جمع آوری داده‌ها: ع. گ  
تحلیل داده‌ها: ع. گ، م الف. ب

#### References

- 1) Okhovvati M, Yazdi Feizabadi V, Beigzadeh A, Shokoohi M, Mehrolhasani MH. Evaluation of educational plan of BSc degree of healthcare management at Kerman university of medical sciences based on the CIPP model. Journal of Development Steps in Education 2014; 11(1): 101-13. [Persian]
- 2) Zahiri M, Torabi pour A. Assessment of field training programs in graduates of health services management in Ahwaz Jondishapour university of medical sciences. Iranian Journal of Medical Education 2011; 2(1): 183-90. [Persian]
- 3) Beigzadeh A, Okhovati M, Mehrolhasani MH, Shokoohi M, Bazrafshan A. Challenges of the bachelor program of health services management: a qualitative study. Health Management 2014; 17(55): 29-42. [Persian]
- 4) Kiaei MS, Salarai MR, Moradi R. Assessment of effective management skills in managers of teaching hospitals in Qazvin university of medical sciences (2013). JQUMS 2014; 18(5): 51-6. [Persian]
- 5) Beigzadeh A, Shokoohi M, Vali L. Characteristics of a capable professor from the perspective of health care management students of Iranian universities of medical sciences. Journal of Development Steps in Education 2014; 11(3): 330-41. [Persian]
- 6) Vali L, Shokoohi M, Beigzadeh A. Characteristics of a capable university teacher; the viewpoints of faculty members of health services management department in Iranian medical universities. Iranian Journal of Medical Education 2014; 14(2): 100. [Persian]
- 7) Sanayee Nasab H, Delavari A, Ghanjal A, Teymourzadeh E, Sedaghat A, Mirhashemi S, et al. Employment status of health-treatment services management alumni. Military Medicine 2009; 11(4): 203-8. [Persian]
- 8) Ehsani A, Moshabbaki A, Hadizadeh M. Identification of key capabilities for effective implementation of knowledge management in Hospitals with structural equation modeling approach. Health Management 2012; 5(49): 58-68. [Persian]
- 9) Pooragha B. Packages of Iran's national medical education evolution and innovation plan. Available from URL: <https://educationNold.abzums.ac.ir>. Last access: sep 11, 2021. [Persian]
- 10) Barati O, Khamarni M, Sadeghi A, Siavashi E. Skills, capabilities, and requirements of hospital managers: a qualitative study. J Qual Res Health Sci 2016; 5(1): 17-28. [Persian]
- 11) Javadi M, Raisi AR, Golkar M. Comparison of students and faculty members of healthcare management faculty members regarding field education of this field (2006). Journal of Development Steps in Education 2007; 4(1): 84-91. [Persian]
- 12) Abolghasem-Gorji H, Khamseh A, Shahidi-Sadeghi N, Ebrahimi P. Curriculum revision based on the health sector needs: master of science (MSc) degree in health services management. Health Information Management 2018; 15(1): 26-33. [Persian]
- 13) Moradi R, Rabbanikhah F, Cholongar K, Mirzaei H, Shirvani M. Investigating the entrepreneurial spirit of health services management students of Isfahan university of medical sciences. Health Management Journal 2017; 8(3): 65-72. [Persian]
- 14) Sanaeinab H, Rashidi Jahan H, Tavakkoli R, Delavari A, Raf'ati H. Amount of "health-treatment services management" bachelor students' satisfaction from their educational field. Iranian Journal of Educational Strategies 2010; 3(1): 13-6. [Persian]
- 15) Bordbar N, Parisa B, Arash G, Bastani P. Identification of the internship problems of health

- services management students from perspective of the faculty members and educators: a qualitative study. *Health-based Research* 2018; 4(2): 182-96. [Persian]
- 16) Jannati A, Dehghan Milagh F, Narimani MR, Gholizadeh M, Kabiri N. Investigating the experiences of healthcare management of Tabriz school of health management and informatics regarding field education: a qualitative study. *Journal of Education Development in Medical Sciences* 2018; 11(29): 44-53. [Persian]
- 17) Karimi S, Javadi M, Yaghoobi M, Fathalizade S, Molayi M. Need assessment of continuing professional education of health care management graduates, working in the medical university of Isfahan & related health centers. *Health Information Management* 2011; 8(1): 61-70. [Persian]

## پیوست

جدول ۵: محتوای آموزشی مورد نیاز دانشجویان رشته مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی در سطوح دانش، نگرش و مهارت

نظام سلامت	حیطه / بعد	آیتم	دانش	نگرش	مهارت	سطح یادگیری
نظام سلامت		نظام سلامت کشور، اجزاء و تشکیلات آن	۳/۸۲ ± ۰/۹۰	۳/۸۲ ± ۰/۹۳	۳/۶۷ ± ۱/۰۴	انحراف معیار ± میانگین
مدیریت و رهبری نظامهای سلامت		مدیریت و رهبری نظامهای سلامت	۳/۷۷ ± ۰/۸۳	۳/۸۲ ± ۰/۸۱	۳/۸۰ ± ۰/۹۱	
نظامهای سلامت و اجزاء آن در سایر کشورها		نظامهای سلامت و اجزاء آن در سایر کشورها	۳/۸۵ ± ۰/۸۳	۳/۸۷ ± ۰/۸۸	۳/۴۰ ± ۱/۰۵	
برنامه ریزی		هوش برنامه ریزی (آگاهی از برنامههای فعلی و قابلیت مشارکت در تدوین و به روزرسانی برنامههای آتی)	۳/۵۰ ± ۱/۱۷	۳/۹۵ ± ۰/۸۴	۳/۵۰ ± ۱/۲۱	
تفکر استراتژیک (توانایی تدوین چشم انداز استراتژیک و تبدیل آن به راهبردهای مؤثر)		تفکر استراتژیک (توانایی تدوین چشم انداز استراتژیک و تبدیل آن به راهبردهای مؤثر)	۳/۸۰ ± ۰/۹۳	۴/۰۲ ± ۰/۹۷	۳/۸۵ ± ۰/۹۴	
هدف‌مداری (توانایی درک و اجرای اهداف سازمانی)		هدف‌مداری (توانایی درک و اجرای اهداف سازمانی)	۳/۸۵ ± ۰/۸۶	۳/۹۷ ± ۰/۸۰	۴/۰۲ ± ۰/۸۳	
آینده پژوهی (قابلیت درک و تحلیل آینده و برنامه ریزی مبتنی بر آن)		آینده پژوهی (قابلیت درک و تحلیل آینده و برنامه ریزی مبتنی بر آن)	۳/۸۰ ± ۰/۹۹	۴/۰۵ ± ۰/۷۸	۴/۰۷ ± ۰/۸۲	
خلاقیت و نوآوری (قابلیت ارائه چشم اندازهای خلاقانه)		خلاقیت و نوآوری (قابلیت ارائه چشم اندازهای خلاقانه)	۳/۷۵ ± ۰/۸۶	۳/۸۷ ± ۰/۷۵	۳/۸۲ ± ۰/۹۳	
سازماندهی		طراحی و اصلاح ساختارهای سازمانی	۳/۶۷ ± ۱/۰۲	۳/۸۵ ± ۱/۰۲	۳/۸۷ ± ۰/۸۵	
طراحی و تعریف فرآیندها و فعالیتهای ضروری		طراحی و تعریف فرآیندها و فعالیتهای ضروری	۳/۹۲ ± ۱/۰۴	۴/۰۰ ± ۰/۸۷	۴/۱۵ ± ۰/۸۶	
تعیین نقش‌ها و وظایف و مهارت‌های مورد نیاز		تعیین نقش‌ها و وظایف و مهارت‌های مورد نیاز	۳/۹۰ ± ۱/۰۳	۳/۹۲ ± ۱/۱۱	۳/۹۷ ± ۰/۸۹	
هماهنگی		شایستگی ایجاد هماهنگی درون سازمانی	۳/۶۷ ± ۱/۰۹	۳/۸۲ ± ۰/۸۴	۳/۷۷ ± ۰/۹۴	
کنترل		شایستگی ایجاد هماهنگی برون سازمانی/جلب حمایت و مشارکت برون سازمانی	۳/۷۷ ± ۰/۹۴	۳/۹۷ ± ۰/۹۷	۳/۸۰ ± ۰/۸۵	
بازخورد		خودمدیریتی	۳/۷۷ ± ۱/۱۸	۳/۷۲ ± ۰/۹۸	۴/۰۷ ± ۰/۹۷	
بهبود مستمر		ارزشیابی عملکرد افراد؛ گروه‌ها؛ سازمان‌ها و نظام	۳/۹۲ ± ۰/۹۹	۴/۰۰ ± ۰/۸۱	۳/۹۰ ± ۰/۹۲	
			۳/۶۰ ± ۱/۱۵	۳/۸۵ ± ۱/۰۵	۳/۵۵ ± ۱/۰۶	
			۳/۷۵ ± ۱/۰۳	۳/۶۰ ± ۱/۰۳	۳/۷۷ ± ۰/۹۷	

مهارت	سطح یادگیری نگرش	دانش انحراف معیار $\pm$ میانگین	آیتم	حیطه / بعد
رهبری	۴/۰۲ $\pm$ ۰/۹۱	۴/۰۰ $\pm$ ۱/۰۳	۳/۹۷ $\pm$ ۰/۹۴	مدیریت ارتباطات / برقراری ارتباط
	۴/۳۵ $\pm$ ۰/۷۳	۴/۱۵ $\pm$ ۰/۹۴	۴/۱۷ $\pm$ ۰/۹۰	تیم سازی
	۳/۸۲ $\pm$ ۱/۰۳	۴/۳۷ $\pm$ ۰/۸۰	۴/۱۰ $\pm$ ۰/۹۲	مدیریت تغییر
	۳/۵۲ $\pm$ ۱/۱۵	۳/۹۷ $\pm$ ۰/۹۹	۳/۹۵ $\pm$ ۰/۹۸	مدیریت ساختارهای غیررسمی
	۳/۹۷ $\pm$ ۰/۸۹	۳/۹۲ $\pm$ ۰/۸۸	۳/۷۲ $\pm$ ۱/۱۰	مدیریت تعاضدهای سازمانی
	۳/۸۲ $\pm$ ۰/۹۵	۳/۹۲ $\pm$ ۰/۹۷	۳/۷۲ $\pm$ ۰/۹۸	مذاکره
	۳/۷۲ $\pm$ ۰/۸۷	۳/۸۵ $\pm$ ۰/۹۷	۳/۷۰ $\pm$ ۱/۰۹	مدیریت جو و فرهنگ سازمانی
	۳/۹۰ $\pm$ ۰/۸۷	۳/۷۰ $\pm$ ۱/۰۱	۳/۶۵ $\pm$ ۰/۸۳	مدیریت زمان
	۳/۸۲ $\pm$ ۰/۹۳	۳/۸۲ $\pm$ ۰/۸۴	۳/۷۰ $\pm$ ۰/۹۹	الهام بخشی / توانایی ایجاد انگیزه در کارکنان
	۳/۷۵ $\pm$ ۰/۹۵	۳/۹۰ $\pm$ ۰/۹۰	۳/۸۷ $\pm$ ۰/۹۶	اعتماد و اعتبار/ توانایی ایجاد اعتماد و احترام در سازمان
تصمیم گیری	۳/۶۷ $\pm$ ۱/۰۹	۳/۷۰ $\pm$ ۰/۹۳	۳/۷۷ $\pm$ ۰/۹۹	تعهد به مشتری/ توانایی در نظر گرفتن حقوق و نیازهای مشتری در فعالیت های خود
	۳/۴۲ $\pm$ ۰/۹۸	۳/۵۵ $\pm$ ۱/۲۸	۳/۶۷ $\pm$ ۱/۰۴	حل مسئله
	۳/۵۲ $\pm$ ۰/۰۵	۳/۴۰ $\pm$ ۰/۰۴	۳/۶۷ $\pm$ ۱/۰۴	تفکر انتقادی
	۳/۹۰ $\pm$ ۰/۴۹	۳/۸۲ $\pm$ ۰/۹۱	۳/۴۰ $\pm$ ۰/۰۹	تفکر سیستمی
	۳/۶۵ $\pm$ ۱/۰۰	۳/۹۰ $\pm$ ۰/۹۲	۳/۴۷ $\pm$ ۰/۸۷	شاخصه‌گذاری تحلیل موقعیت‌های دشوار
	۳/۸۷ $\pm$ ۰/۸۸	۳/۸۷ $\pm$ ۰/۹۶	۳/۹۰ $\pm$ ۱/۱۰	تصمیم گیری مبتنی بر شواهد
	۳/۷۷ $\pm$ ۰/۸۹	۳/۸۷ $\pm$ ۰/۸۵	۴/۰۲ $\pm$ ۰/۸۰	ایده پردازی
	۳/۸۰ $\pm$ ۱/۰۶	۳/۵۰ $\pm$ ۱/۰۱	۳/۶۰ $\pm$ ۰/۹۵	غربالگری ایده‌های نو
	۳/۶۲ $\pm$ ۰/۹۵	۳/۹۷ $\pm$ ۰/۹۱	۳/۵۲ $\pm$ ۱/۰۳	به کارگیری/ تجاری سازی ایده‌های نو
	۳/۹۲ $\pm$ ۰/۹۹	۳/۸۲ $\pm$ ۱/۲۱	۳/۸۰ $\pm$ ۱/۱۵	کارآفرینی و کسب و کار
راهبردهای مدیریت در نظام سلامت، سال ششم، شماره ۳، تابستان ۱۴۰۰، شماره پیاپی ۳۰				

حیطه / بعد	مدیریت اطلاعات سلامت	مدیریت منابع انسانی	اقتصاد، بیمه و حسابداری	رفتار حرفه‌ای
آیتم	شاخص	دانش	مهارت	سطح یادگیری
سیستم‌های اطلاعاتی	شاخص تعریف اطلاعات مورد نیاز، جستجو، اعتبارسنجی و به کارگیری اطلاعات در فعالیت‌ها	۳/۶۵ ± ۱/۱۶	۳/۸۵ ± ۱/۱۴	۳/۷۰ ± ۰/۹۳
امنیت اطلاعات		۳/۹۰ ± ۱/۰۰	۴/۰۲ ± ۰/۹۱	۳/۹۵ ± ۰/۸۱
نیاز سنجی نیروی انسانی	گرینش منابع انسانی(شاخصه سalarی)، پایش عملکرد و تشویق	۴/۰۵ ± ۰/۹۰	۳/۶۵ ± ۱/۰۵	۳/۶۷ ± ۱/۱۴
رفتار سازمانی		۳/۴۷ ± ۱/۱۷	۳/۷۷ ± ۰/۸۳	۳/۷۵ ± ۰/۹۲
جانشین پروری		۳/۸۲ ± ۰/۸۷	۳/۸۷ ± ۰/۸۸	۳/۸۷ ± ۰/۹۱
بیمه	تفصیل منابع، بودجه ریزی، مدیریت درآمد و هزینه	۳/۸۰ ± ۱/۲۲	۳/۶۷ ± ۱/۰۲	۳/۶۵ ± ۰/۹۴
تدارکات و لجستیک		۳/۸۲ ± ۰/۹۳	۳/۹۲ ± ۰/۸۲	۳/۷۷ ± ۰/۹۹
حسابرسی و حسابداری		۳/۸۵ ± ۱/۰۲	۳/۸۷ ± ۰/۹۹	۳/۸۵ ± ۰/۸۹
حرفه‌ای گرایی		۳/۷۵ ± ۰/۹۲	۳/۸۷ ± ۰/۹۰	۳/۷۵ ± ۰/۸۶
اخلاق حرفه‌ای		۳/۹۰ ± ۰/۸۴	۳/۶۰ ± ۱/۰۵	۳/۶۲ ± ۰/۸۹
مشتری مداری		۳/۸۵ ± ۱/۰۲	۱/۹۳ ± ۰/۷۶	۳/۸۲ ± ۰/۹۰
حقوق و موازین حقوقی مرتبط به رشتة		۳/۸۷ ± ۰/۹۱	۳/۸۰ ± ۱/۰۵	۳/۹۷ ± ۰/۹۴
		۳/۹۵ ± ۰/۹۸	۴/۰۰ ± ۰/۹۶	۳/۹۷ ± ۰/۹۷
		۳/۸۷ ± ۰/۹۱	۳/۸۲ ± ۰/۸۴	۳/۸۵ ± ۰/۹۷
		۳/۶۷ ± ۰/۸۸	۳/۹۰ ± ۱/۰۲	۳/۷۲ ± ۰/۸۷
		۳/۹۵ ± ۰/۹۸	۳/۶۲ ± ۱/۰۳	۳/۸۲ ± ۰/۹۸

مهارت	سطح یادگیری نگرش	دانش	آیتم	حیطه / بعد
انحراف معیار $\pm$ میانگین				
۳/۷۰ $\pm$ ۰/۹۳	۳/۵۲ $\pm$ ۱/۰۱	۳/۵۲ $\pm$ ۱/۰۱	نیاز سنجی و اولویت گذاری پژوهشی	تحقیق و توسعه در مراقبت‌های سلامت
۳/۷۹ $\pm$ ۱/۰۳	۳/۶۰ $\pm$ ۱/۱۵	۳/۶۵ $\pm$ ۱/۱۴	جمع آوری و تحلیل داده	
۳/۸۵ $\pm$ ۱/۰۲	۳/۸۷ $\pm$ ۰/۸۸	۳/۸۷ $\pm$ ۰/۹۳	به کارگیری/تجاری‌سازی نتایج پژوهش	
۳/۸۵ $\pm$ ۰/۸۶	۳/۸۷ $\pm$ ۰/۹۹	۳/۵۲ $\pm$ ۱/۰۱	بازاریابی (طراحی و اجرای برنامه‌های بازاریابی)	بازاریابی
۳/۷۵ $\pm$ ۰/۹۸	۳/۷۵ $\pm$ ۰/۹۸	۳/۵۷ $\pm$ ۱/۲۱	حمایت طلبی و جلب مشارکت جامعه و ذی‌نفعان	
۳/۸۰ $\pm$ ۰/۹۳	۳/۸۲ $\pm$ ۱/۰۰	۳/۹۰ $\pm$ ۰/۸۷	جهانی شدن و مشارکت‌های بین الملل	
۳/۷۵ $\pm$ ۰/۸۶	۴/۰۵ $\pm$ ۰/۸۱	۳/۵۷ $\pm$ ۰/۹۵	طراحتی و اجرای برنامه‌های آموزش جامعه (مانند آموزش مشتریان)	مدیریت آموزشی
۳/۶۴ $\pm$ ۰/۹۰	۳/۹۷ $\pm$ ۰/۸۶	۳/۹۰ $\pm$ ۰/۸۷	طراحتی و اجرای برنامه‌های آموزش مستمر کارکنان	
۳/۹۵ $\pm$ ۰/۸۱	۳/۸۷ $\pm$ ۰/۸۸	۳/۹۲ $\pm$ ۰/۹۹	فن آوری‌های نوین عمومی (مانند رسانه‌های نوظهور)	فن آوری‌های نوین سلامت
۳/۹۰ $\pm$ ۰/۹۰	۳/۷۷ $\pm$ ۰/۹۷	۳/۹۵ $\pm$ ۰/۹۰	ابداعات نوین در حوزه سلامت (مانند سلامت الکترونیک)	
۴/۱۰ $\pm$ ۰/۷۴	۴/۲۲ $\pm$ ۰/۶۵	۴/۱۷ $\pm$ ۰/۶۳	کلیات و واژگان پزشکی	شاپرکی بالینی
۳/۹۷ $\pm$ ۰/۸۹	۴/۱۷ $\pm$ ۰/۸۴	۴/۰۷ $\pm$ ۰/۹۹	مدیریت پرستاری	
۴/۰۵ $\pm$ ۰/۸۴	۳/۸۵ $\pm$ ۱/۰۲	۴/۰۰ $\pm$ ۰/۷۲	مدیریت دارویی	
۴/۱۰ $\pm$ ۰/۹۰	۳/۸۲ $\pm$ ۰/۷۸	۴/۰۰ $\pm$ ۰/۹۸	مدیریت تغذیه و ایمنی غذایی	
۳/۸۲ $\pm$ ۰/۹۸	۳/۹۵ $\pm$ ۰/۹۳	۴/۰۰ $\pm$ ۰/۸۹	اپیدمیولوژی و مدیریت بیماری‌ها	
۳/۹۲ $\pm$ ۰/۹۴	۳/۷۷ $\pm$ ۱/۰۷	۳/۷۵ $\pm$ ۰/۹۸	ایمنی، بهداشت عمومی، بهداشت محیط و حرفة‌ای	
۴/۲۵ $\pm$ ۰/۷۷	۴/۳۰ $\pm$ ۰/۷۹	۴/۰۷ $\pm$ ۰/۷۲	کارآموزی	حضور در عرصه
۴/۴۰ $\pm$ ۰/۸۱	۴/۲۵ $\pm$ ۰/۶۶	۴/۴۷ $\pm$ ۰/۵۹	کارورزی	



## Research Article

# Educational Need Assessment of Bachelor's Degree of Healthcare Management Based on the Iran's National Medical Education Evolution and Innovation Plan

Peivand Bastani <sup>1</sup>, Atefeh Golriz <sup>2</sup>, Ramin Ravangard <sup>1</sup>, Zahra Kavosi <sup>3</sup>, Rita Rezaee <sup>1</sup>, Vida Keshtkaran <sup>4</sup>, Mohammad Amin Bahrami <sup>1\*</sup>

<sup>1</sup> Associate Professor, Health Human Resources Research Center, School of Management and Medical Information Sciences, Shiraz University of Medical Sciences, Shiraz, Iran

<sup>2</sup> BSc student in Healthcare Management, School of Management and Medical Information Sciences, Shiraz University of Medical Sciences, Shiraz, Iran

<sup>3</sup> Professor, Health Human Resources Research Center, School of Management and Medical Information Sciences, Shiraz University of Medical Sciences, Shiraz, Iran

<sup>4</sup> MSc in Health Education, Health Services Management Department, School of Management and Medical Information Sciences, Shiraz University of Medical Sciences, Shiraz, Iran

\* Corresponding Author: Mohammad Amin Bahrami  
[aminbahrami1359@gmail.com](mailto:aminbahrami1359@gmail.com)

## A B S T R A C T

**Citation:** Bastani P, Golriz A, Ravangard R, Kavosi Z, Rezaee R, Keshtkaran V, et al. Educational Need Assessment of Bachelor's Degree of Healthcare Management Based on the Iran's National Medical Education Evolution and Innovation Plan. Manage Strat Health Syst 2021; 6(2): 167-79.

**Received:** August 16, 2021

**Revised:** September 07, 2021

**Accepted:** September 11, 2021

**Funding:** This study has been supported by Shiraz University of Medical Sciences (NO 20046)

**Competing Interests:** The authors have declared that no competing interest exist.

**Background:** Curriculum revision based on stakeholders' needs assessment is one of the essential and continuous functions of educational systems. The aim of this study was to assess the educational needs of bachelor degree of healthcare management from the perspective of students.

**Methods:** This cross-sectional study was conducted in 2019 at Shiraz University of Medical Sciences. 40 undergraduate students of healthcare management were selected by stratified-random sampling. The data were collected using a researcher-made questionnaire. The validity and reliability of the questionnaire were confirmed in a pilot study. Data analysis was done using descriptive statistics and SPSS <sub>21</sub> software.

**Results:** 64.1 % of the participants had chosen their field of study without or with little prior familiarity. More than 60 % of them had chosen the field solely to take advantages of their degree. Only 22.5 % of the participants had high and very high satisfaction with this field of study. However, 65 % of them assessed the entrepreneurial ability of the graduates of this field as moderate and above. The majority of respondents considered field training useful in meeting job needs but believed that the current field training courses need to be improved. The educational content required for bachelor's degree of healthcare management was identified and classified into 18 categories.

**Conclusion:** The findings showed that the current curriculum of the bachelor's degree of healthcare management needs to be revised and improved.

**Keywords:** Educational need assessment; Responsive education; Curriculum; Healthcare management